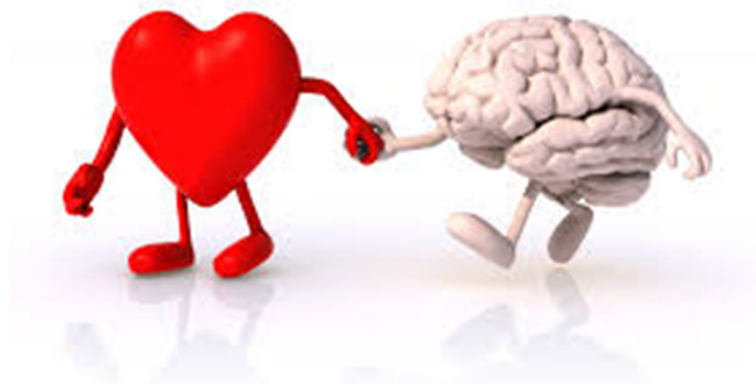




Hvilke kompetanser kreves?

Erfaringer fra Innherred samkommune

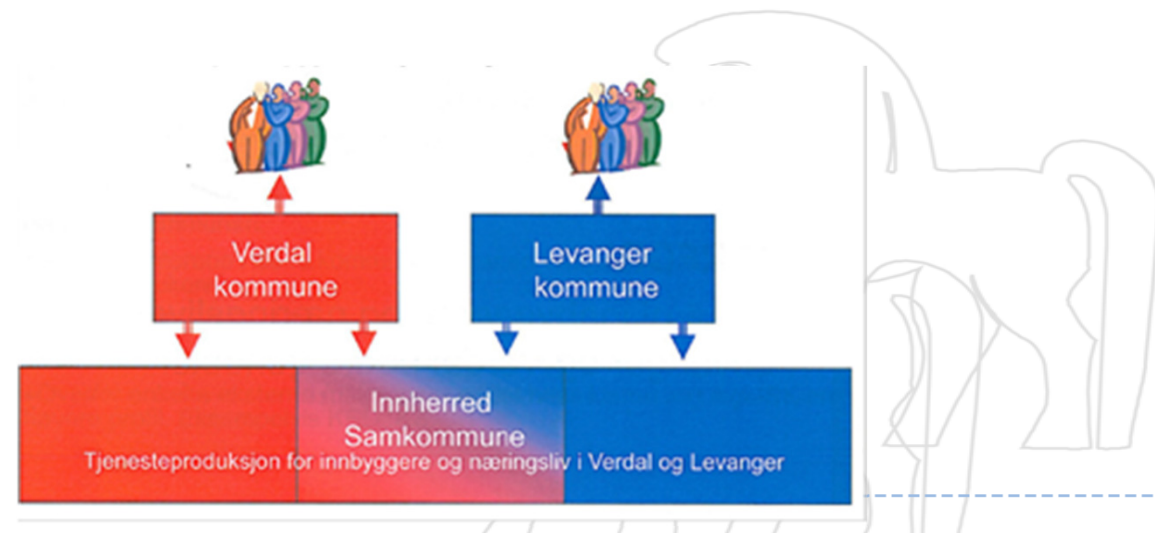


Dina von Heimburg
Folkehelsekoordinator Innherred samkommune,
#NordicHEIAP 01.12.15

Kommunene Verdal og Levanger



- Levanger: ca. 20.000 innbyggere
- Verdal: ca. 15.000 innbyggere
- Samarbeid gjennom Innherred samkommune siden 2004





Sentrale prinsipper hos oss:

- Ordførerne er folkehelsesjefene, kapteinen på skuta, med rådmenn og oss andre som «mannskap».
- Arbeidet holdes «i linja»
- Strategisk utvikling av drift og lokalsamfunn med fokus på helhetlig planlegging, samskapelse og ledelse.



«Kommunen og handlingsrommet»



Den rasjonelle kommunen...?

Folkehelsesloven forutsetter rasjonelle organisasjoner
...Men i virkeligheten må vi forholde oss til...

Makt

Interessekonflikter

Profesjonsproteksjonisme

Endringsfrykt

Mangler felles mål

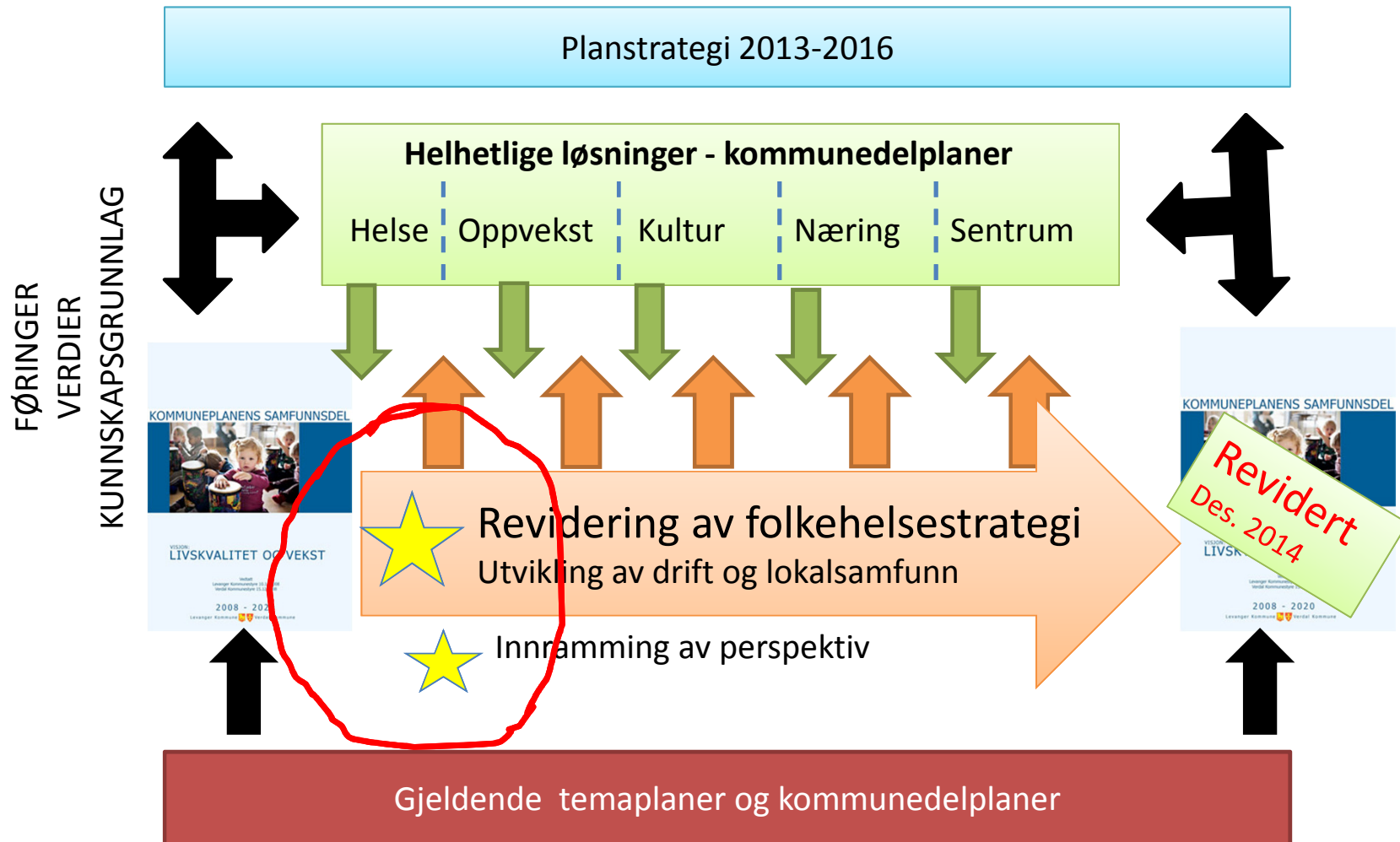
Midler skygger for mål

Handling skygger for strategier

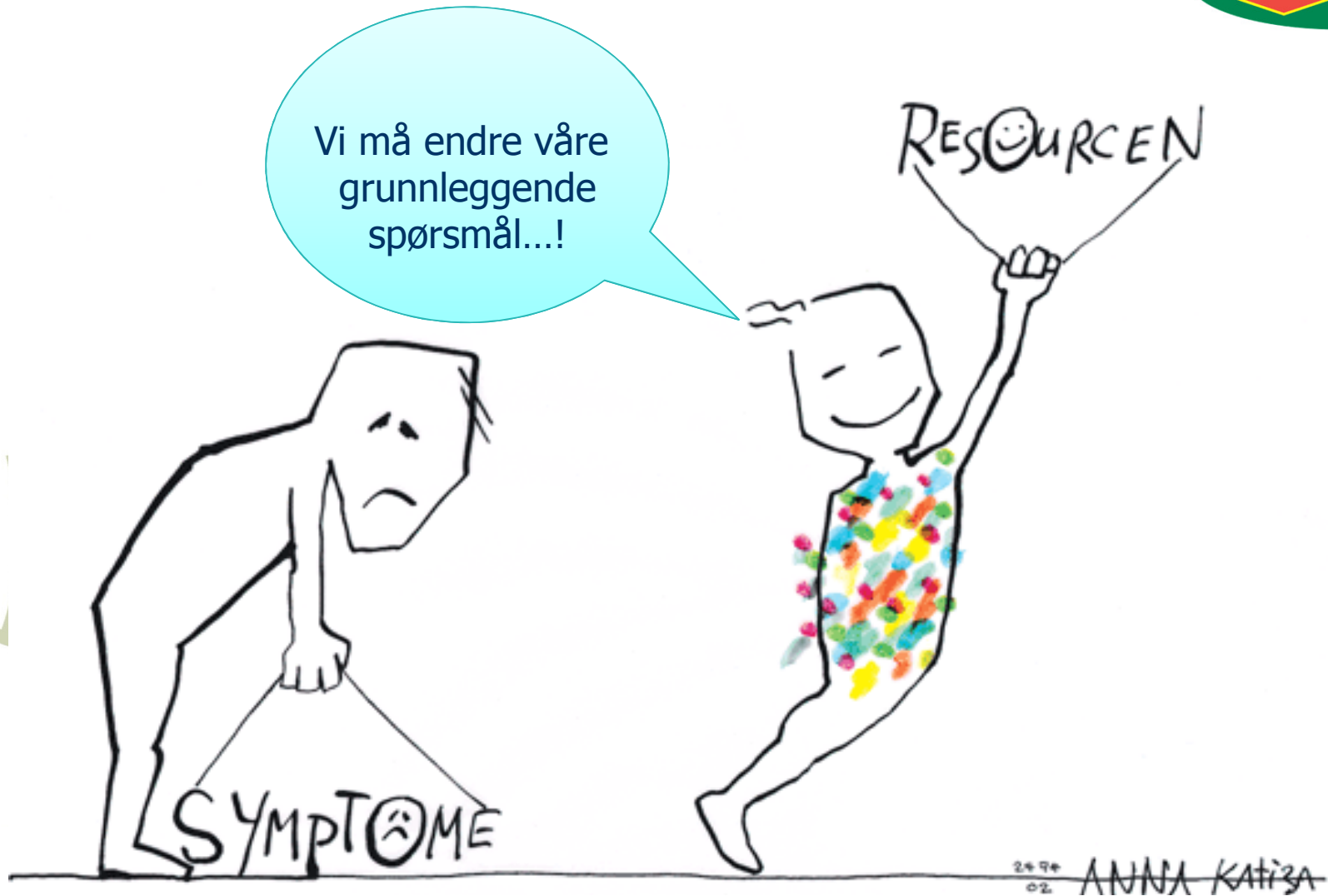


«Window of opportunity!»

Prosess 2014



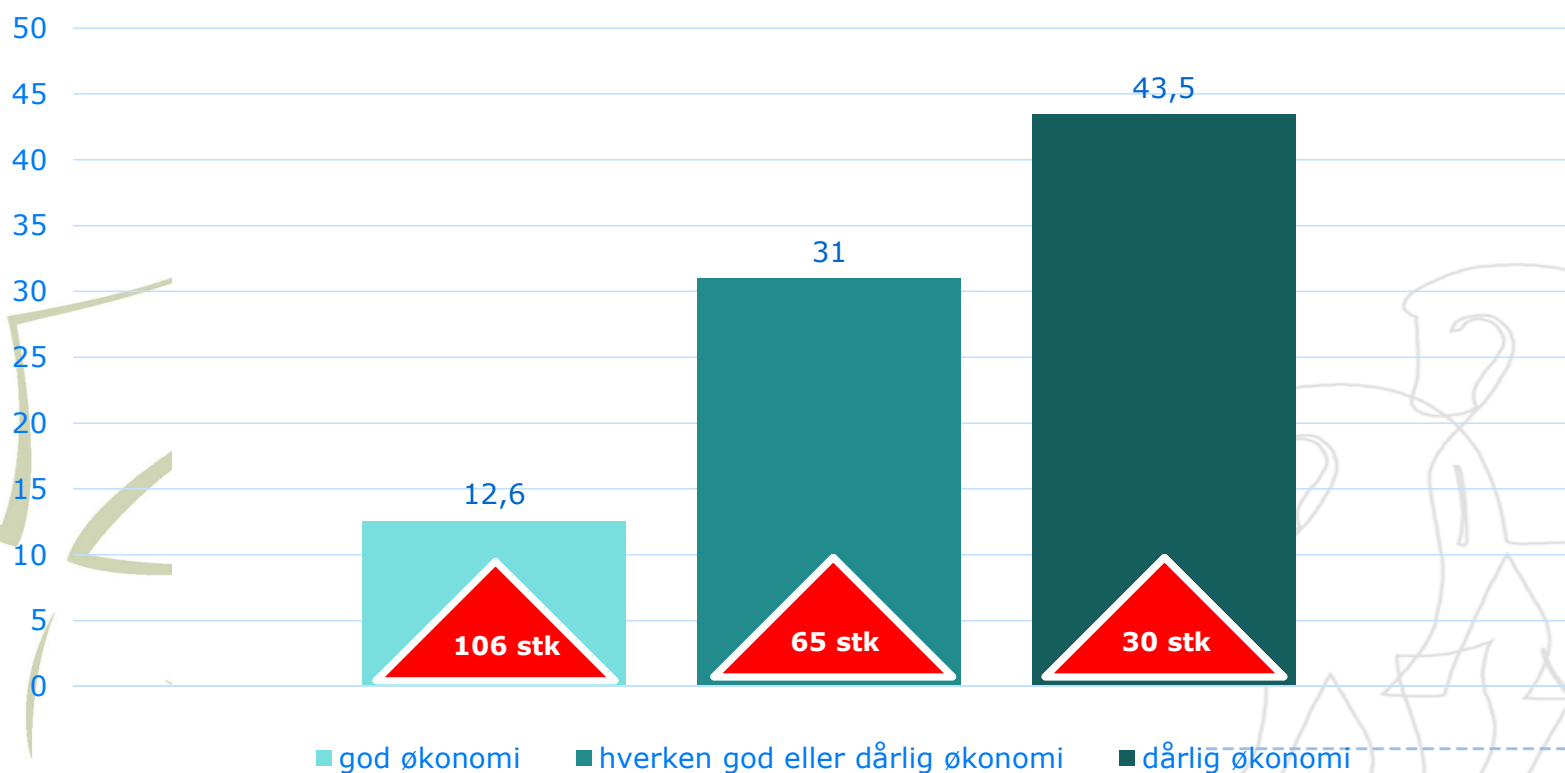
Fokus på mestring og det som er bra!





Ungdata 2015: Ensomhet i Levanger

Andel ungdommer (%) med ulik sosial status som i løpet av siste uke oppgir å ha vært ganske eller veldig mye plaget av ensomhet (N=1120, n=201)



«felles mål – helhetlig plan»

Prosess 2014





Levanger kommune



Verdal kommune

Kommuneplanens samfunnsdel 2015-2030

Visjon: Livskvalitet og vekst
bærekraftige samfunn - en god start og mestring hele livet – rause og robuste livsmiljøer

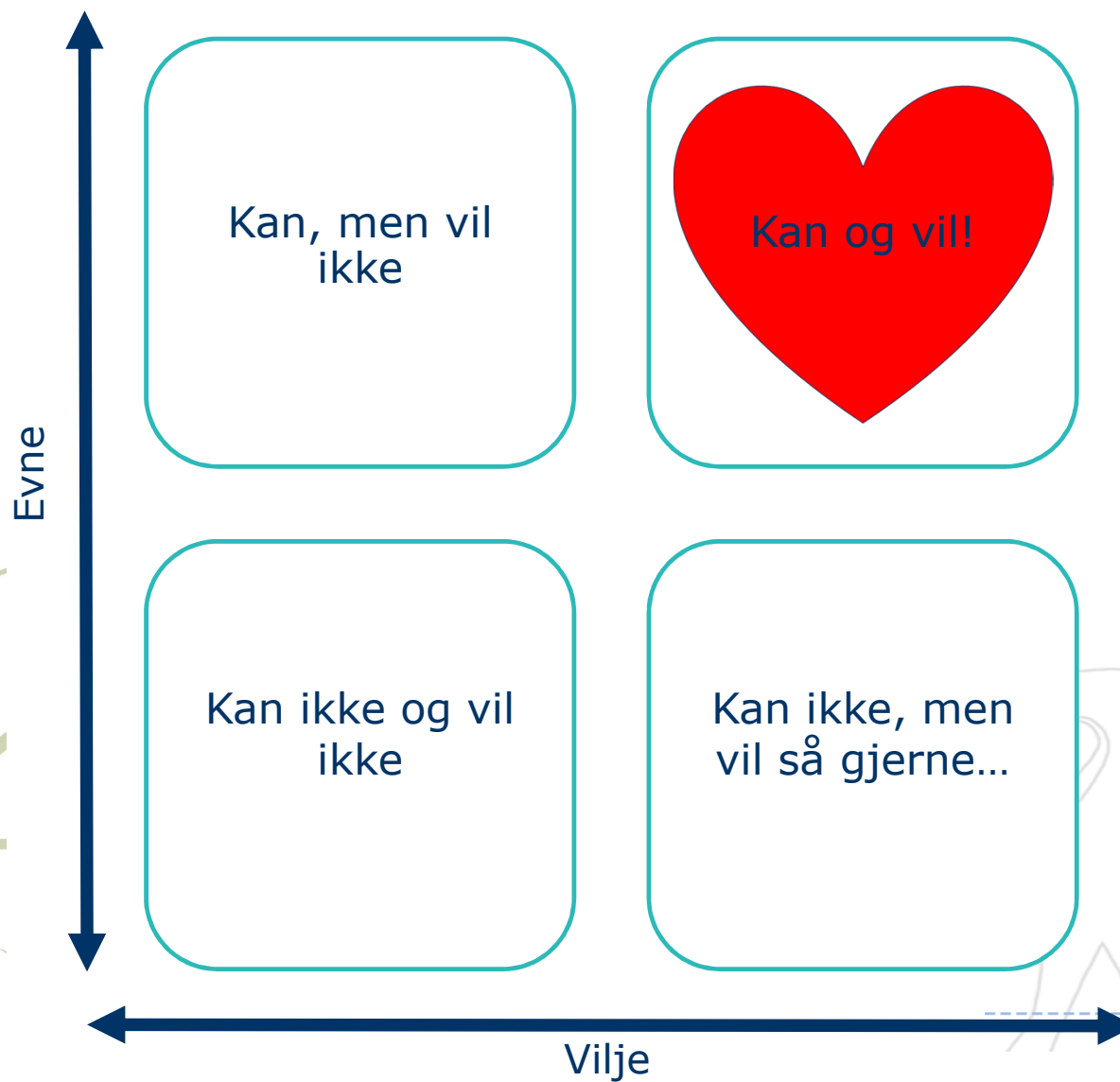
vedtatt 17.12.14

SAMFUNNSMÅL

Vi jobber for å oppnå følgende samfunns mål:

- Våre kommuner er gode samfunn å leve i hele livet, og alle føler seg som en verdsatt del av fellesskapet
- Alle barn får en best mulig start på livet
- Alle innbyggere opplever trygghet, mestrer hverdagen, og har flere aktive leveår med god helse og trivsel
- Våre kommuner er en utviklingskraft i en bærekraftig og robust del av Midt-Norge





... Å bygge kapasitet for å komme fra viten til handling...

Livskvalitet og vekst





UCL Institute of Health Equity



SUNNE KOMMUNER

WHO'S NORSKE NETTVERK

-Folkehelse i alt vi gjør



HINT

NTNU

HUNT Research Centre



KS



Helsedirektoratet

With a little help from our friends...



Organisatorisk evne

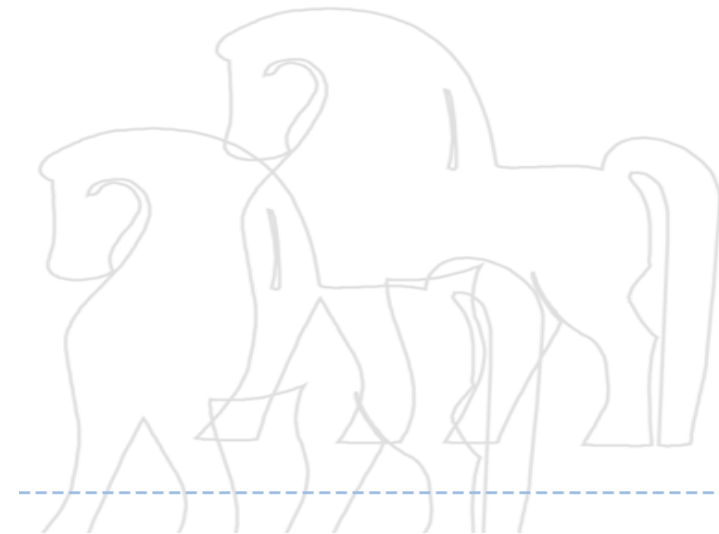
- (Ny offentlig) ledelse
- Helhetlig, strategisk, systematisk planlegging og implementering
- Samskapelse, medborgerskap, partnerskap
- Samarbeid på tvers
- Strategisk kompetanseutvikling
- Interessentanalyser og medvirkningsstrategier
- Verktøy
- «Joint budgeting».
- «Pakten»
- Nettverk – læring – deling. Eks. Sunne kommuner/WHO Healthy Cities.



Koordinatorers/rådgiveres evne

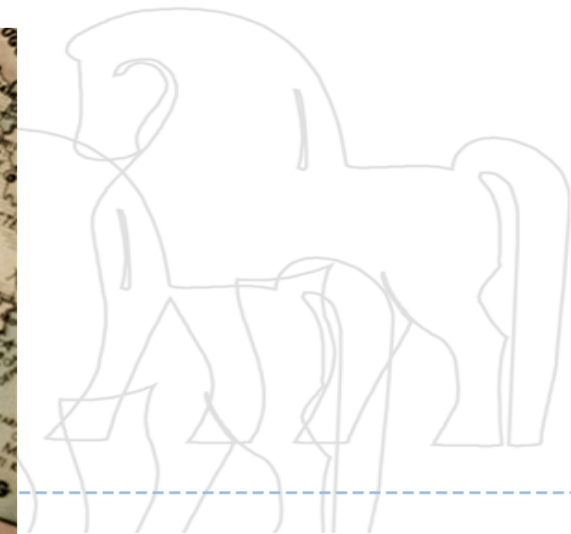


- Fagkompetanse (make friends with data, fortelle og formidle)
- Nettverk og samarbeid!
- Bygge gode relasjoner – tillit
- TEAM av «endringsagenter»
- Oversetterfunksjon – bygge språk som kan forstås på tvers av sektorer.
- Sporhund etter «vinn-vinn-situasjoner»
- Løfte de gode eksemplene
- Forhandle – diplomatfunksjon
- Lete etter og skape «windows of opportunities»
- Å vite at en ikke vet.
- Være nysgjerrig



Organisasjonens vilje

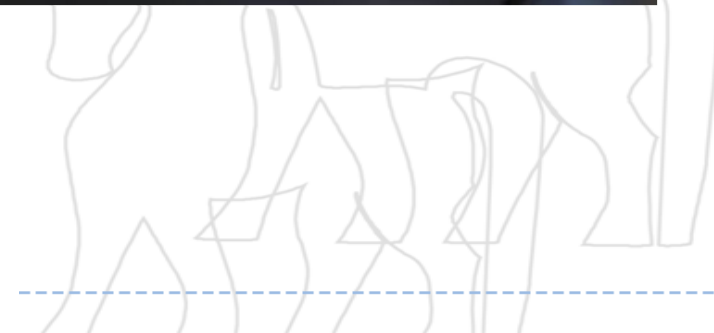
- Sette mål – strategisk, langsiktig planlegging og implementering
- Prioritere virkemidler
- Kreve og etterspørre resultater



Koordinatorers/rådgiveres vilje



- ... Blir ofte satt på prøve
- Viktig for å lykkes
- Heie på hverandre/team up!
- Bygge relasjoner, nettverk og allianser
- Balansere tålmodighet og utålmodighet
- Bygge kompetanse
- Tørre å prøve og feile, be om hjelp og gå inn i det ukjente....



Vi kan ha gode intensjoner og folkehelse-strategier

...men kulturer spiser strategier til frokost....!

Uten «endringsagenter» blir strategier verdiløse



Levanger
kommune

Økonomiplan 2016-2019 Budsjett 2016

Rådmannens forslag, 18. november 2015



Åpningen av UtstyrsBUA, foto: Ina Kollerud

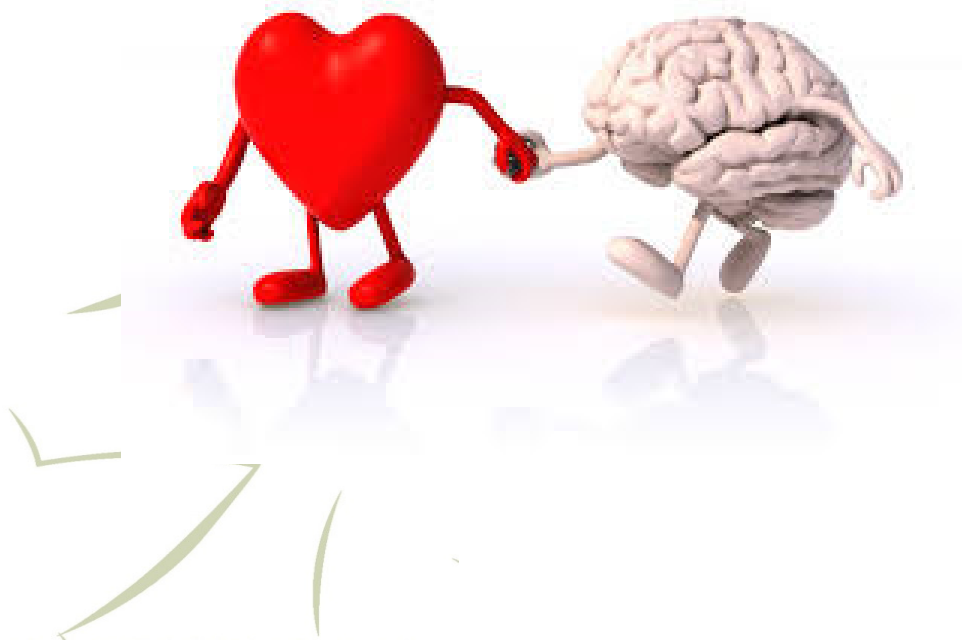
Kjernekompetanser handler om evne å vilje til:

- Å omsette kunnskap til policy til handling
- Å vekke følelser
- Å mobilisere folk og prosesser som skaper forankring og engasjement





Takk for meg!



Ta kontakt på

Epost: dihe@innherred-samkommune.no

Tlf: 93043714

