

Aalborg Kommune

Lav en organisering, der understøtter en tværfaglig indsats

I Aalborg Kommune har man lavet en kommunal organisering, der understøtter gode synergier og en bred forankring af Fælles om ungelivet. Målet er at sikre ejerskab samt meningsfuldt tværfagligt samarbejde på tværs af forvaltninger, indsatser og sektorer.

I Fælles om ungelivet tror vi på, at vi skaber de mest effektive forandringer, når vi samarbejder på tværs af de arenaer, der udgør de unges liv. Vi skal arbejde helhedsorienteret og tværfagligt, og det er vigtigt, at det også afspejles i den kommunale organisering af programmet.

I Aalborg Kommune har man helt fra begyndelsen været optaget af italesættelsen af Fælles om ungelivet som en indsats, der vedrører hele ungelivet og ikke noget, der

begrænser sig til den forvaltning, der arbej-

der med sundhedsfremme og forebyggelse i Aalborg

Kommune. Det afspejles også i den kommunale organisering. Erfaringen er, at det sikrer samarbejde, videndeling, koordination, udvikling og fremdrift i programmet.

Aalborg Kommunes råd til kommuner

- Lav en organisering, der både sikrer beslutnings- og handlekraft.
- Ansæt en dedikeret programleder for at sikre kontinuitet og sammenhæng i programmets forskellige faser.
- Drop silotænkningen og gør noget ud af at kommunikere, at Fælles om ungelivet er et fælles projekt i kommunen.
- Skab gode synergier med allerede eksisterende initiativer.

Centrale aktører

- **Kommune:** Fælles om ungelivet i Aalborg Kommune, forvaltningerne "Sundhed og Kultur", "Børn og Unge", "Job og Velfærd", den operationelle styregruppe (inkluderer ledere fra de samarbejdende forvaltninger), "Chefgruppen Sundhed" (inkluderer direktører fra de samarbejdende forvaltninger).

Vigtig læring

Det er vigtigt at lave en organisering, der fremmer synergier og sikrer en bred forankring på tværs af forskellige forvaltninger, indsatser og sektorer

I Aalborg Kommune ligger ejerskabet af Fælles om ungelivet i kommunens forvaltning "Sundhed og Kultur", ligesom Sundheds- og Kulturudvalget er det politiske ansvarlige udvalg for programmet. Sundheds- og Kulturudvalget orienteres årligt om resultater af ungeprofilundersøgelsen samt programmets fremdrift i Aalborg Kommune, og derudover følger ad hoc orienteringer, når det er relevant. Udover forvaltningen "Sundhed og Kultur" er både forvaltningen "Job og Velfærd" samt forvaltningen "Børn og Unge" en del af den kommunale organisering af Fælles om ungelivet i Aalborg Kommune. Derfor er der også faste orienteringer til Familie- og Socialudvalget og Børne- og Undervisningsudvalget minimum hvert andet år ved den generelle ungeprofilundersøgelse, som laves på alle skoler i Aalborg.

Aalborg Kommune har nedsat en operationel styregruppe på tværs af de tre forvaltninger "Sundhed og

Kultur", "Job og velfærd" og "Børn og Unge". Konkret består den operationelle styregruppe af lederen af Sundhedsstrategisk Sekretariat (under forvaltningen "Sundhed og Kultur"), som er forperson, lederen af Center for Tværfaglig Forebyggelse (under forvaltningen "Job og Velfærd"), en sektorleder fra forvaltningen "Børn og Unge" samt teamlederen i Fritidsafdelingen (under forvaltningen "Sundhed og Kultur"). Herudover kan der løbende inddrages relevante kommunale parter fra de tre forvaltninger alt efter dagsorden. Den operationelle styregruppe sætter retning og beslutter, hvordan midlerne i programmet skal udmøntes. Styregruppen sekretariatsbetjenes af programlederen for Fælles om ungelivet i Aalborg Kommune og mødes tre til fire gange årligt for at drøfte programmets aktiviteter og fremdrift. Udover den operationelle styregruppe er Fælles om Ungelivet forankret på tværs af de tre forvaltninger gennem direktørgruppen i "Chefgruppen Sundhed", som mødes minimum en gang om året. Her drøftes blandt andet status, resultater og fremdrift i programmet.

"I Aalborg Kommune er Fælles om ungelivet blot ét ud af mange initiativer, så der kan være kamp om pladsen. Netop derfor er det vigtigt at lave en organisering, der signalerer gensidig forpligtelse."

Torben Krogh Kjeldgaard, sundheds- og forebyggelseschef i "Sundhed og Kultur", Aalborg Kommune

I Aalborg Kommune har man valgt at ansætte en dedikeret programleder, der står for den tværfaglige koordinering af Fælles om ungelivet i kommunen. Programlederen er forankret i Sundhedsstrategisk Sekretariat i "Sundhed og Kultur". Sundhedsstrategisk Sekretariat koordinerer flere projekter og indsatser, som går på tværs af forvaltningerne i kommunen, herunder flere projekter hvor aktivering af ressourcer i lokalområdet er omdrejningspunktet. Derfor kan programlederen få kollegial sparring i Sundhedsstrategisk Sekretariat samt faglig støtte til at gennemføre og udvikle Fælles om ungelivet i Aalborg Kommune.

Programlederens primære opgave er at sætte gang i de aktiviteter, der skal styrke de beskyttende faktorer. Programlederen arbejder bl.a. med udvikling af forebyggende tiltag i skoler og på ungdomsuddannelser, der også involverer forældrene, udvikling af koncept omkring indsamling, analyse og brug af data, formidling af resultater fra ungeprofilundersøgelsen samt formidling af viden til fx lokale aktører, ledere og medarbejdere i kommunen samt politikere. Derudover arbejder programlederen med at understøtte aktiviteter i lokalområderne gennem samarbejde med lokale aktører. For at sikre de optimale vilkår for det tværfaglige samarbejde i kommunen har programlederen "delt arbejdssted", hvilket konkret betyder, at programlederen i perioder fysisk er placeret i forvaltningen "Børn og Unge" tæt ved SSP-konsulenten samt konsulenten, der er tovholder på indsatsen "Camp Ung", der er en forebyggelsesindsats målrettet folkeskolens ældste klasser. Programlederen har desuden ansvaret for samarbejdet med Sundhedsstyrelsen og de øvrige kommuner i Fælles om ungelivet.

Sådan gør de i Aalborg Kommune

For at sikre et bredt ejerskab og sammenhængskraft er der lavet en organisering i Fælles om ungelivet, der både sikrer beslutnings- og handlingskraft. Det er gjort gennem:

- Etablering af en operationel styregruppe, der sætter strategisk retning i programmet og beslutter, hvordan økonomiske midler skal udmøntes. Den operationelle styregruppe består af ledere fra forskellige forvaltninger. Lederne kan bl.a. være med til at sikre, at de enkelte forvaltninger praktisk løfter med, når der skal løses konkrete opgaver. Fx i forbindelse med ungeprofilundersøgelsen, hvor Forvaltningen "Børn og Unge" kan være med til at understøtte en høj svarrate på skolerne.

- Forankring af Fælles om ungelivet i "Chefgruppen Sundhed", der sikrer ejerskab på højeste administrative og politiske niveau. Opstår der uenigheder i den operationelle styregruppe, kan drøftelserne løftes op i "Chefgruppen Sundhed", der har den endelige beslutningskompetence.
- Faste møder og orienteringer i forskellige relevante politiske udvalg.
- Ansættelse af en dedikeret programleder, der fx gennem "delt arbejdssted" og et stærkt samarbejde med lokalsamfundet både sikrer intern og ekstern trækraft i Fælles om ungelivet i Aalborg Kommune